

LA MUTATION INDUSTRIELLE
ET LE JEU DE L'ORGANISATION
(GAME BOSS)



Jeu de l'organisation - objectifs

- METTRE EN PLACE LES **PROJETS** D'ENTREPRISE
- STRUCTURER LES PROCESSUS
- MINIMISER LES CYCLES, LES DELAIS ET LES COUTS
- NORMALISER ET **CERTIFIER** LES ORGANISATIONS
- **AUTOMATISER** LES ORGANISATIONS



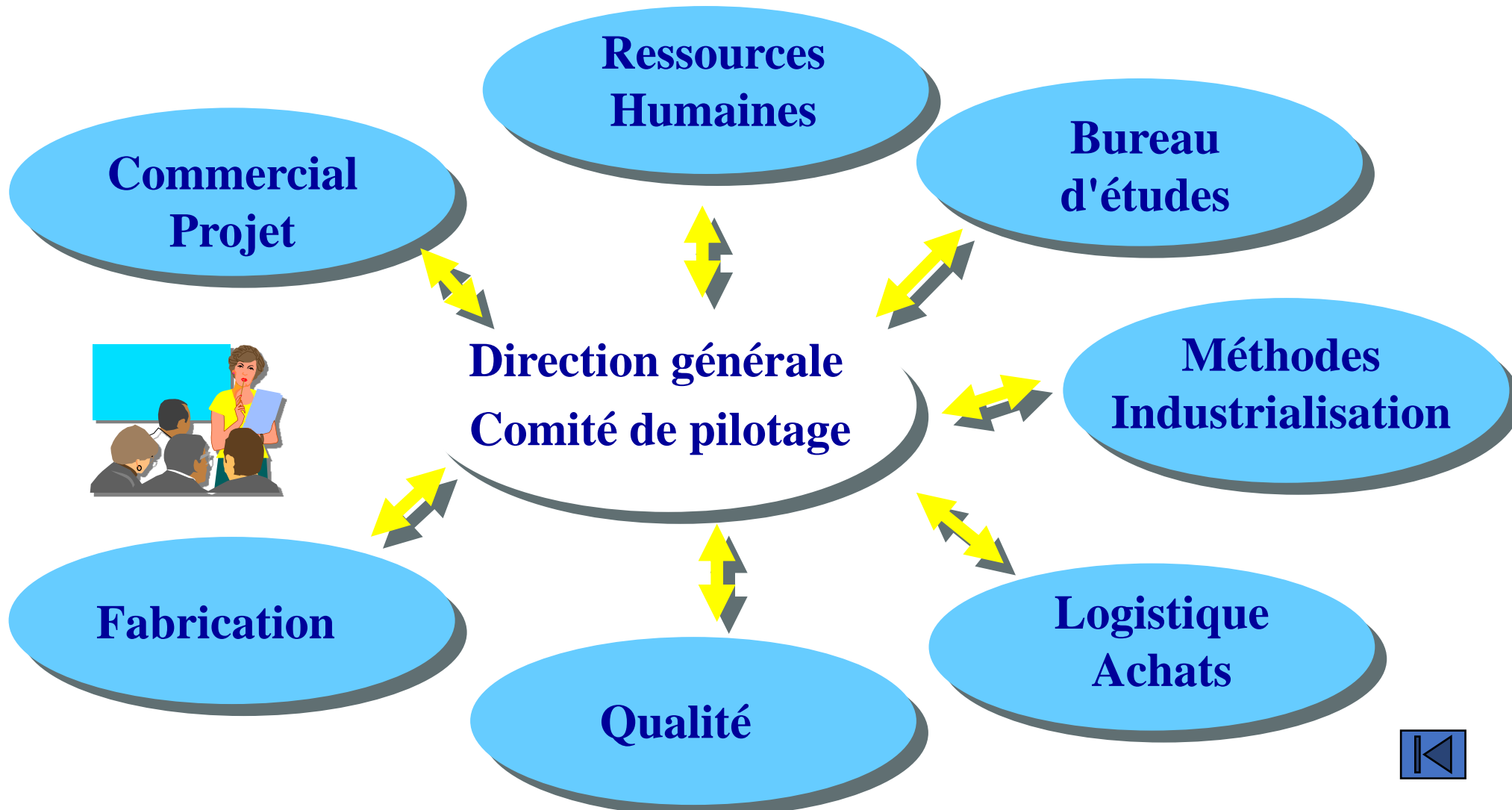


Jeu de l'organisation - démarche

- Structurer l'équipe d'intégration
- Mettre à plat le modèle d'entreprise existant
- Définir et intégrer le modèle cible à l'existant
- Définir les responsabilités, procédures et documents
- Automatiser les traitements et les données poste à poste
- Consolider l'architecture fonctionnelle
- Elaborer les schémas directeurs informatiques



Structurer l'équipe d'intégration Constitution



Structurer l'équipe d'intégration

Objectifs



- Par service
- Par individu et groupe de travail
- Consolider par un comité de pilotage
- Donner les règles du jeu



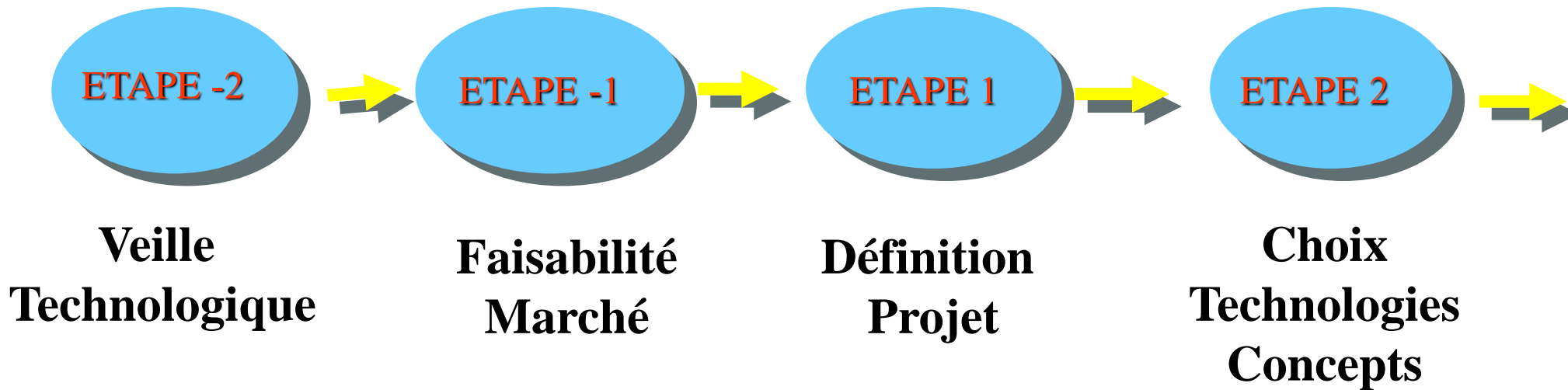


MODELISER L'ORGANISATION EXISTANTE



Structurer les processus

Etapes du cycle





Structurer les processus Etapes du cycle - 2 -



**Conception
Produit/Processus**

**Validation
conception**

**Réalisation
processus**

Fabrication



Recenser les grandes fonctions



■ Marketing

■ Commercial

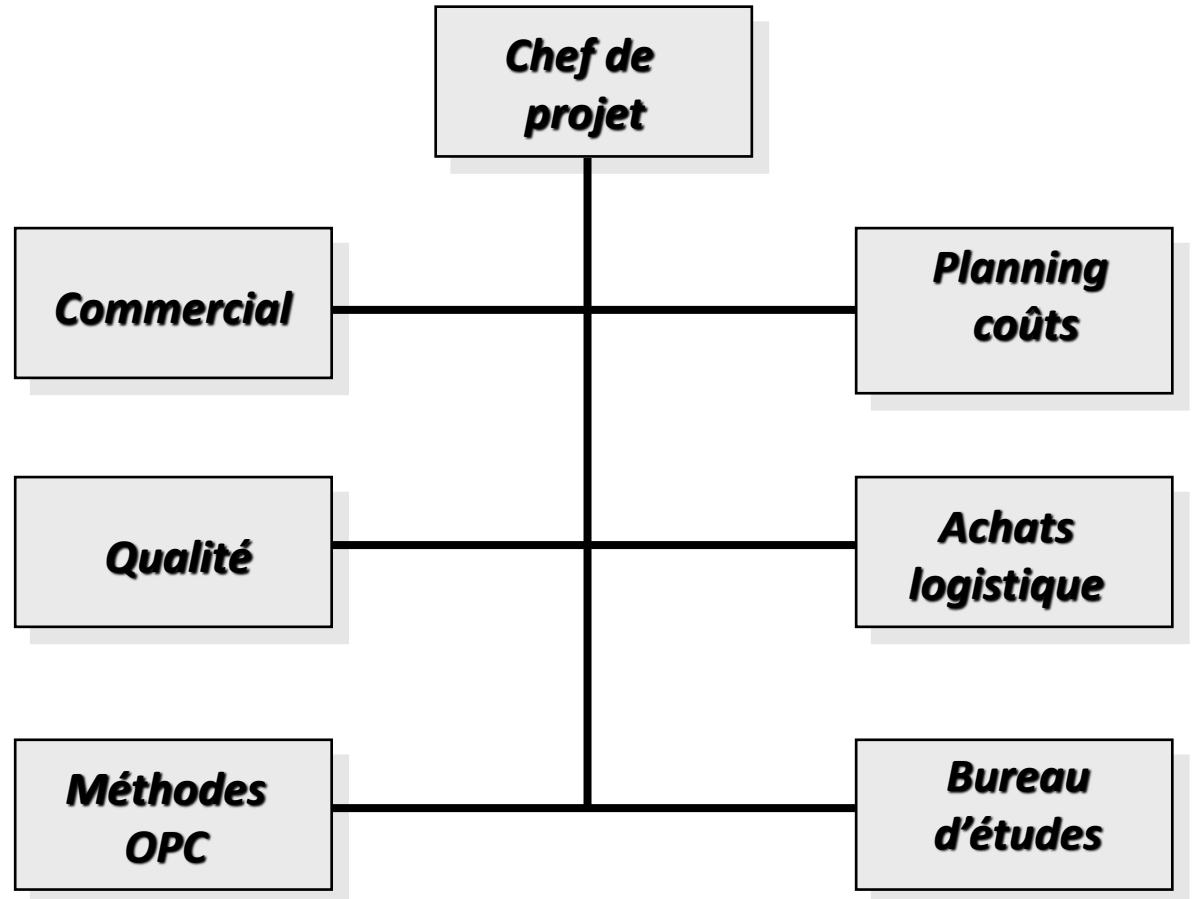
■ Etudes

■ Industrialisation

■ Qualité

■ Fabrication

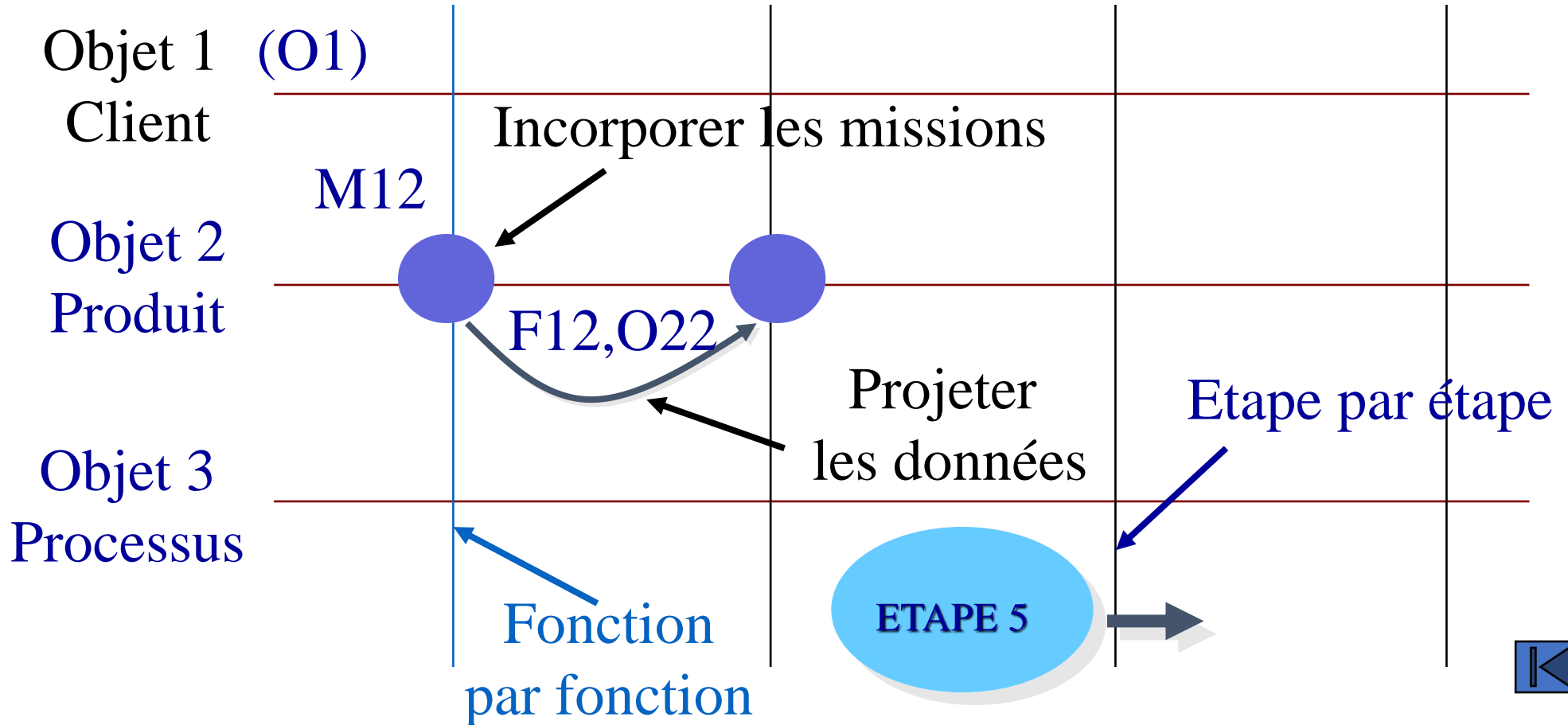
■ Logistique



Elaborer le modèle existant

Fonction 1 (F1)
Commerciale

Fonction 3
Industrialisation



Elaborer le modèle existant



Maîtrise de la Conception Méthodes

Commercial

Bureau d'études

Méthodes indus.

Achats Logistique

Adm. Finance

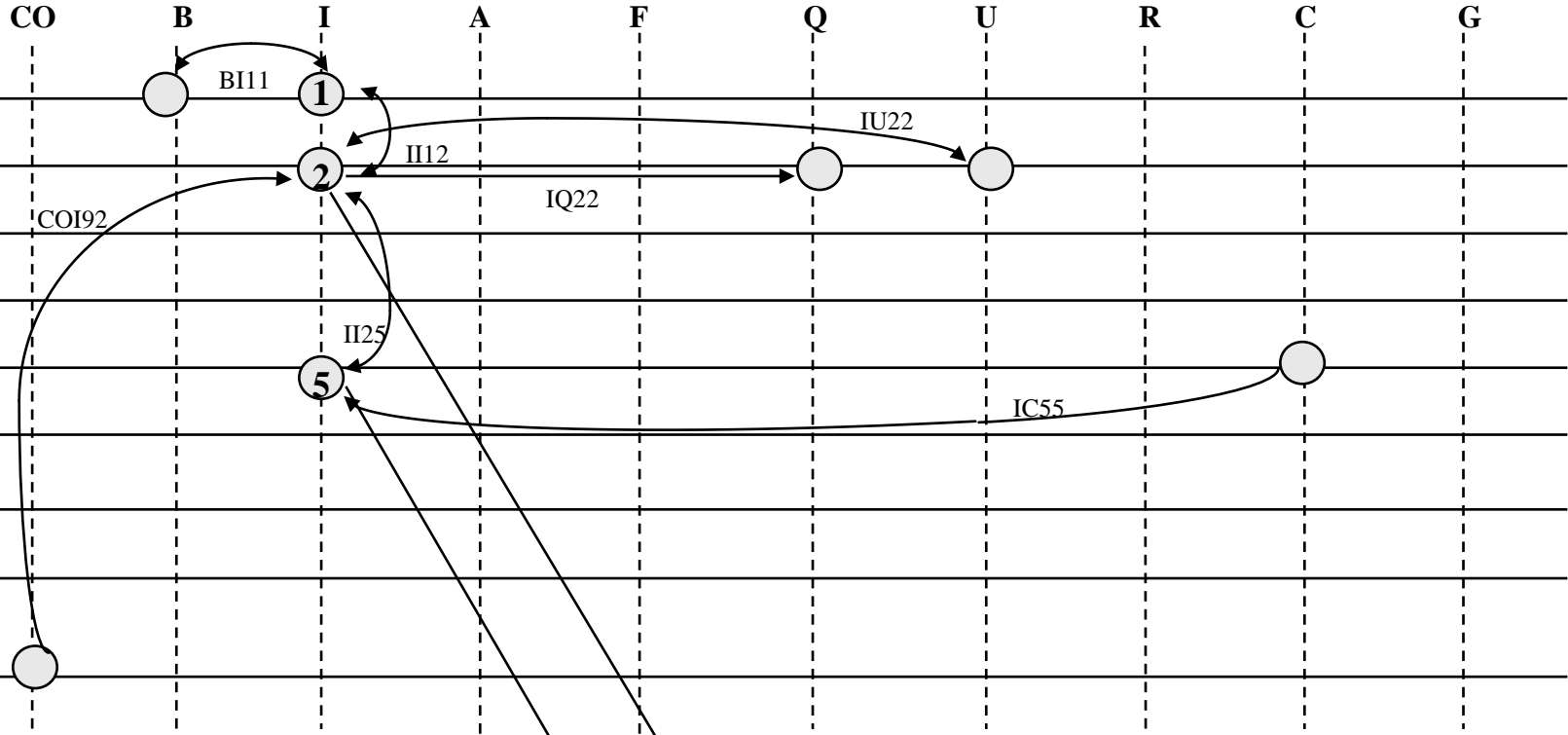
Qualité

Usine

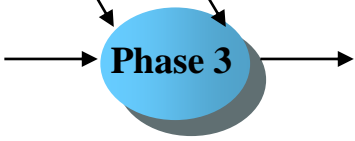
R.H

Coût Planning

Département générale



- C d C pour composant prototype
- Consultation prototype (pièce outillage)
- Expression des besoins
- Dossier technico-économique prototype
- Plan montage et détail
- Etude réalisation moyens prototype
- Choix des fournisseurs pilotes
- Désignation des ateliers prototypes



Etude produit

**Accord client
Lancement prototype**

Elaborer le modèle existant



PHASE 3 ETUDE PRODUIT - Méthodes

Missions

- M1 - Vérifier la faisabilité produit / processus prévisionnels**
- M2 - Mener l'étude et réaliser les moyens d'assemblage**
- M2 - Elaborer les gammes représentatives**
- M5 - Mener l'analyse valeur processus**

Entrées

- BI11 - Plans, nomenclatures, éclatés**
- COI92 - Contrat et avenants**
- IC55 - Cahier des Charges logistiques et montage en véhicule (scénarios industriels)**
- II25 - Eléments analyse VT (gammes/portes)**

Sorties

- IP20 - Synoptique de montage des prototypes et définition des moyens prototype**
- IP20 - Gammes opérationnelles prototypes**
- IQ22 - Gammes opérationnelles, protos, et prévisionnelle production**
- II22- Gammes productions prévisionnelles**
- IP50 - Résultat analyse valeur**



Synthétiser l'organisation existante

- **Structure et organigramme**

- **Liens entre fonctions**

- **Fonction et étape**

- **Missions et tâches**

- **Documents de terrain**





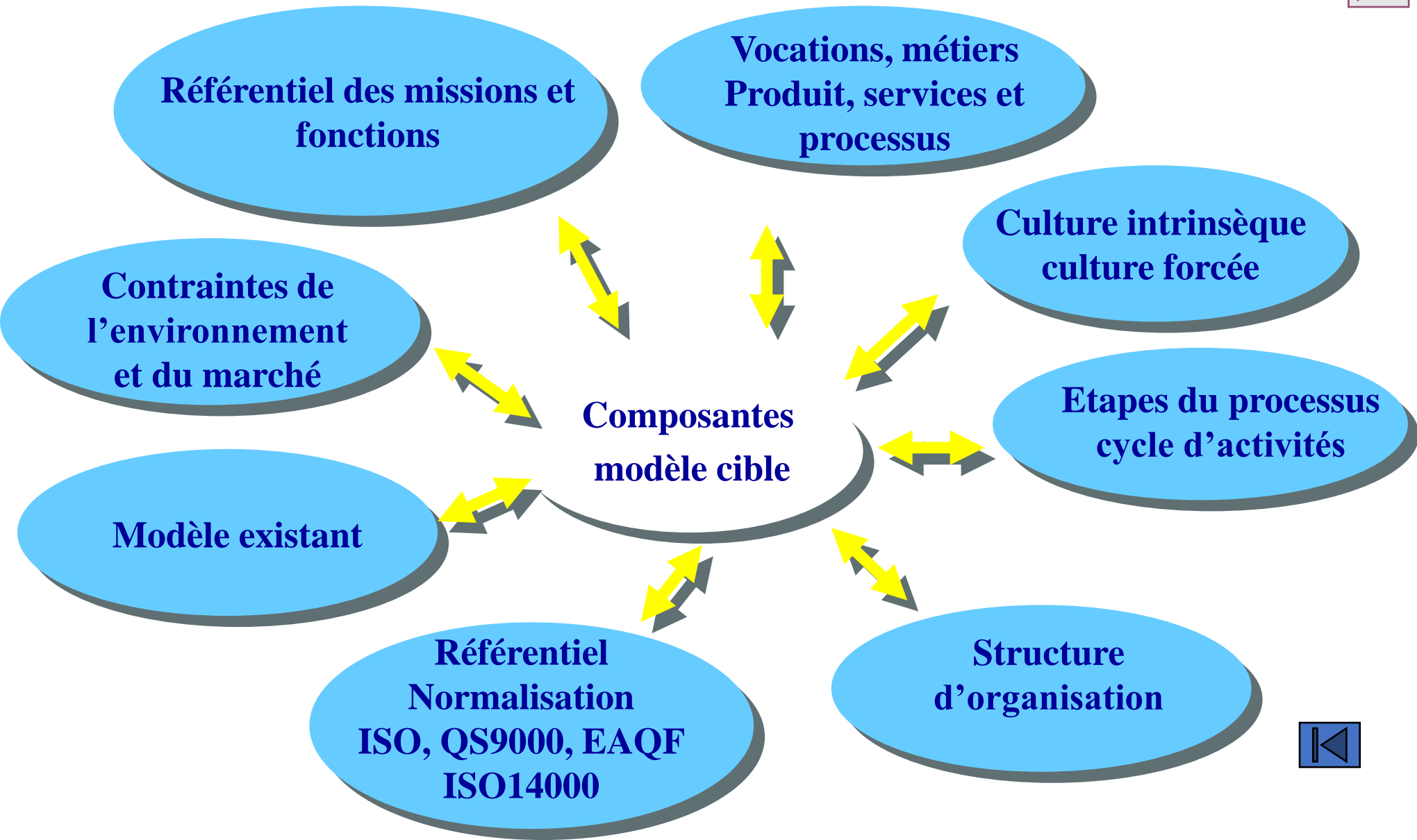
DEFINIR LE MODELE

ET

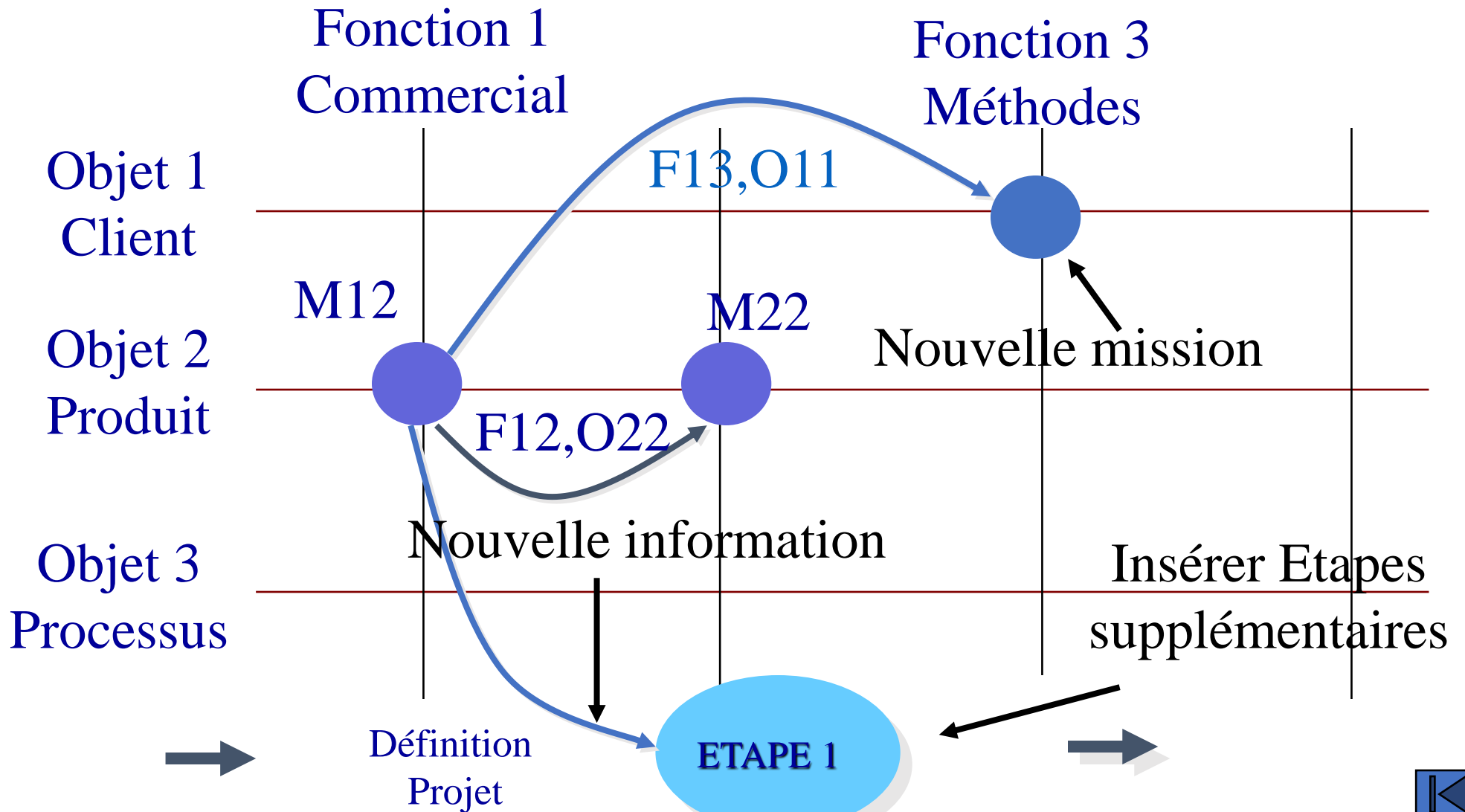
L'ORGANISATION CIBLE



Identifier le modèle cible



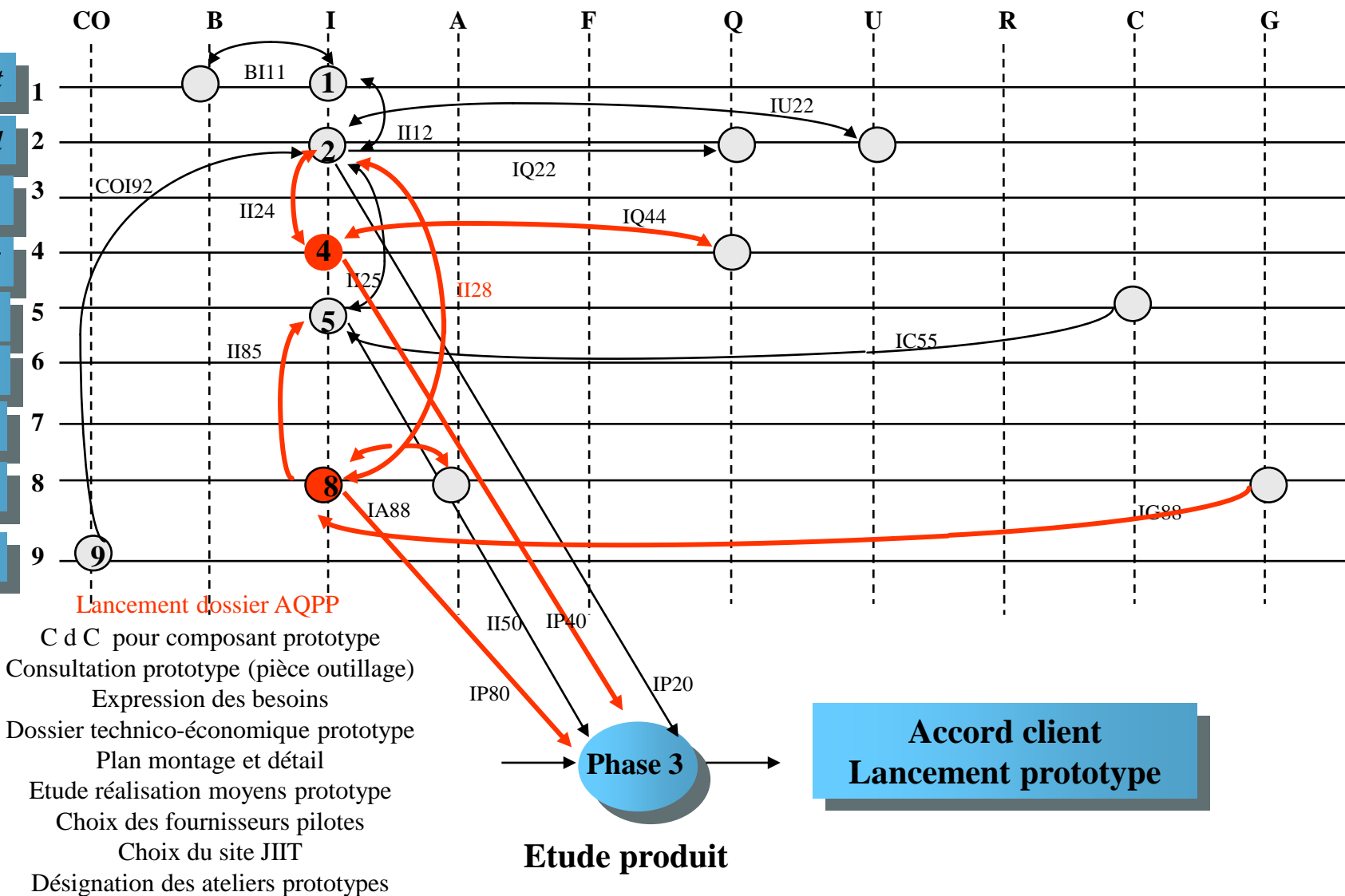
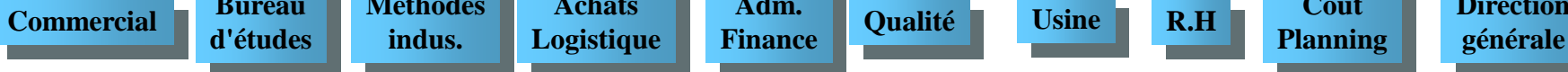
Construire le modèle cible



Construire le modèle cible



Maîtrise de la Conception Méthodes



Elaborer le modèle cible



PHASE 3 ETUDE PRODUIT - Méthodes

Missions

- M1 - Vérifier la faisabilité produit / processus prévisionnels
- M2 - Mener l'étude et réaliser les moyens d'assemblage
- M2 - Elaborer les gammes représentatives
- M4 - Analyser la capitalisation et plan produit processus
- M4 - Fiabiliser des processus d'assemblage
- M5 - Mener l'analyse valeur processus
- M8 - Elaborer le scénario industriel
- M8 - Elaborer le planning de construction ou de modification des usines

Entrées

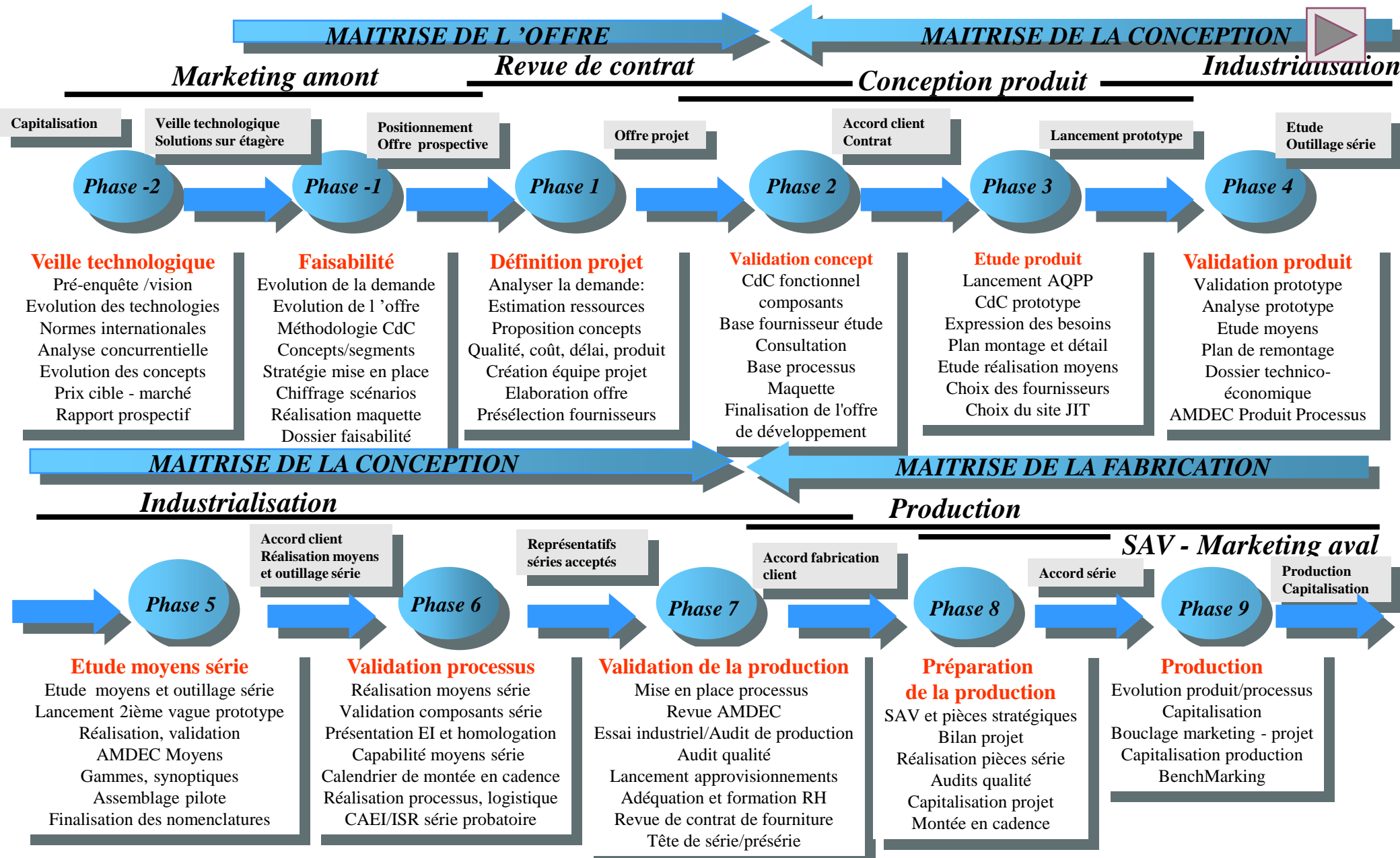
- BI11 - Plans, nomenclatures, éclatés
- COI92 - Contrat et avenants
- IDG88 - Orientations stratégiques industrielles
- IC55 - Cahier des Charges logistiques et montage en véhicule (scénarios industriels)
- IQ44 - Démarche AQPP
- IA88- Fiches emballages (transports renseignés)
- IU22 - ADEPT produit/processus
- II24 - AMDEC Produit/Processus
- II25 - Eléments analyse VT (gammes/portes)
- II28 - Dossier industriel processus

Sorties

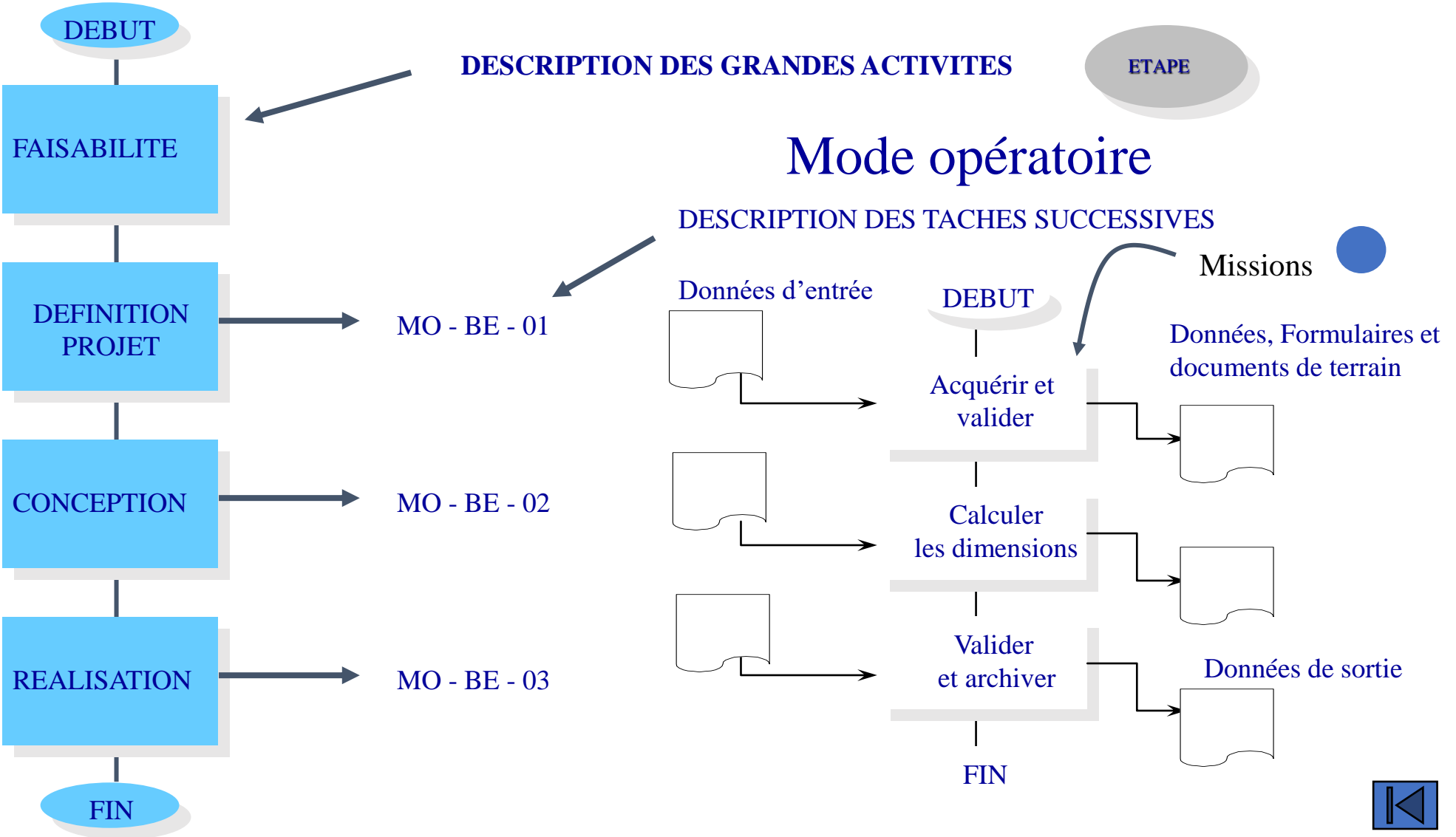
- IP20 - Synoptique de montage des prototypes et définition des moyens prototype
- IP20 - Gammes opérationnelles prototypes
- IP40 - Planification des AMDEC Produit processus
- IP50 - Résultat analyse valeur
- II22- Gammes productions prévisionnelles

- IDG88 - Préconisations de scénarios industriels
- IP80- Dossier logistique
- IQ22 - Gammes opérationnelles, protos, et prévisionnelle production
- IU22 - Plan de montage, gamme AMDEC

Structurer les processus



Structure des procédures



Descriptions de fonctions



- **Fonction principale**
- **Liens fonctionnels et hiérarchiques**
- **Missions stratégiques**
- **Missions opérationnelles**
- **Participation à la qualité**
- **Evolution de la fonction**



Structure des documents de terrain



■ **Formulaires de données variables**

■ **Cahier des charges**

■ **Cotation fournisseurs**

■ **Fiches suivies**

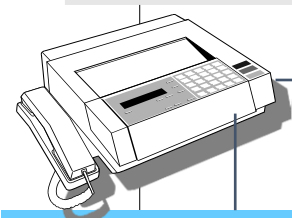
■ **Autres...**



Automatiser les traitements et données poste à poste



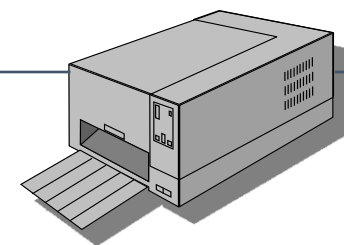
Client



- Complément
- Prix
- Délai
- Personnalisation
- Logistique
- Remise

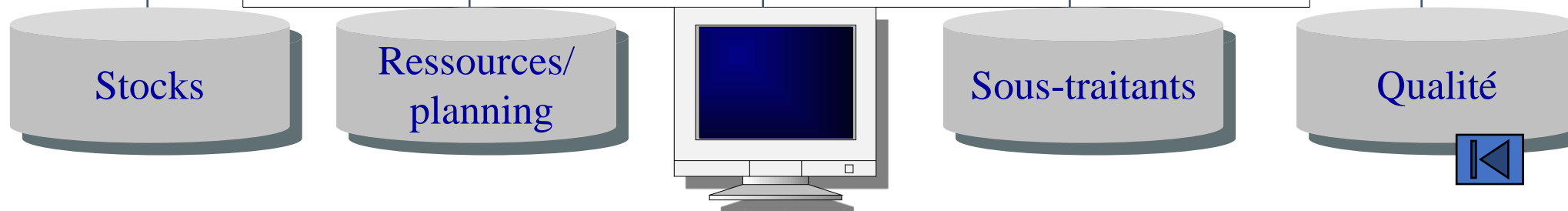
GESTION DES COMMANDES

- Transformation devis
- Complément commande
- Simulation faisabilité
- Revue de contrat
- Accusé réception
- Saisie commande
- Lancement commande
- Actualisation commande

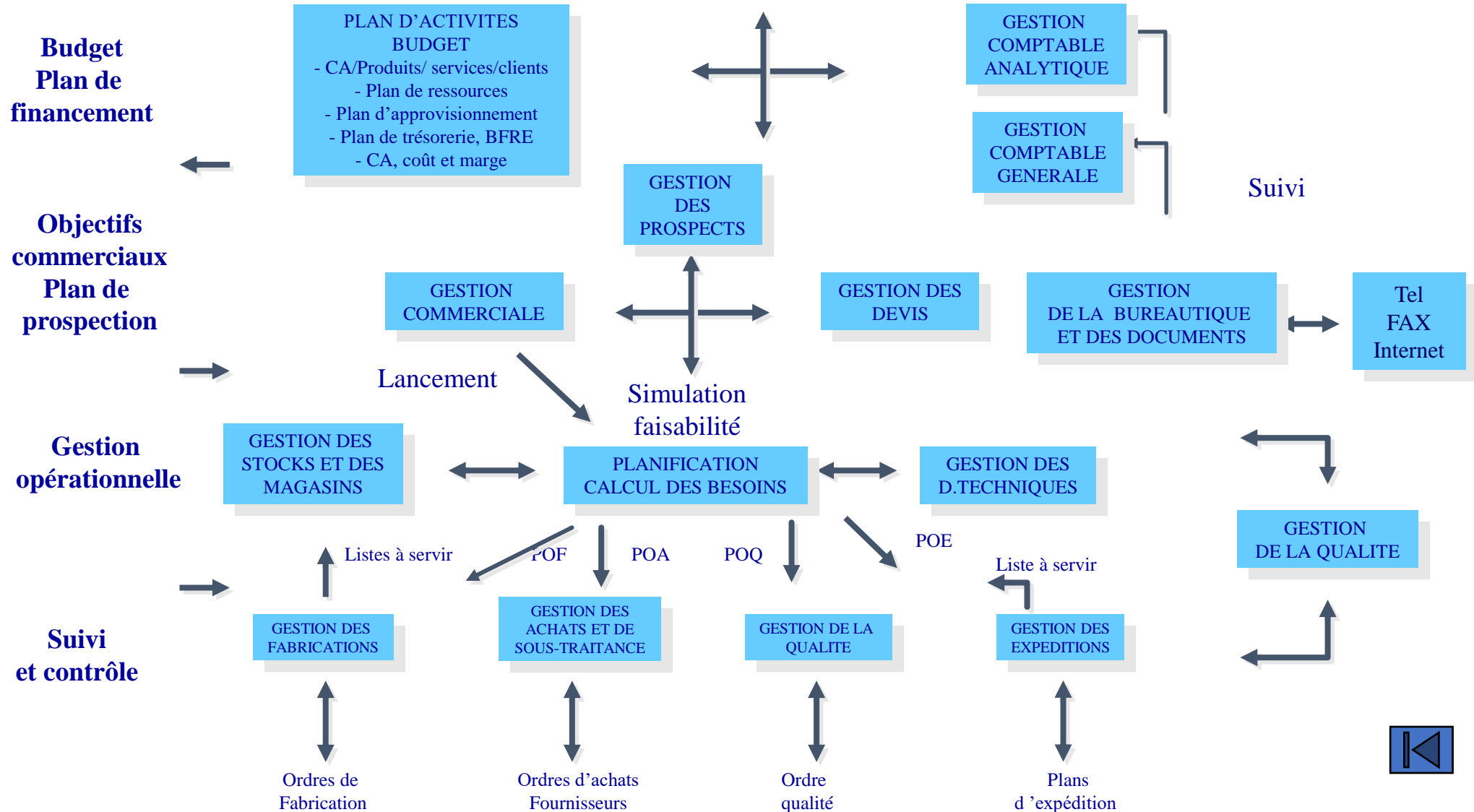


Facturation
Bon de livraison

PLANIFICATION



Structure fonctionnelle



Consolider l'architecture informatique



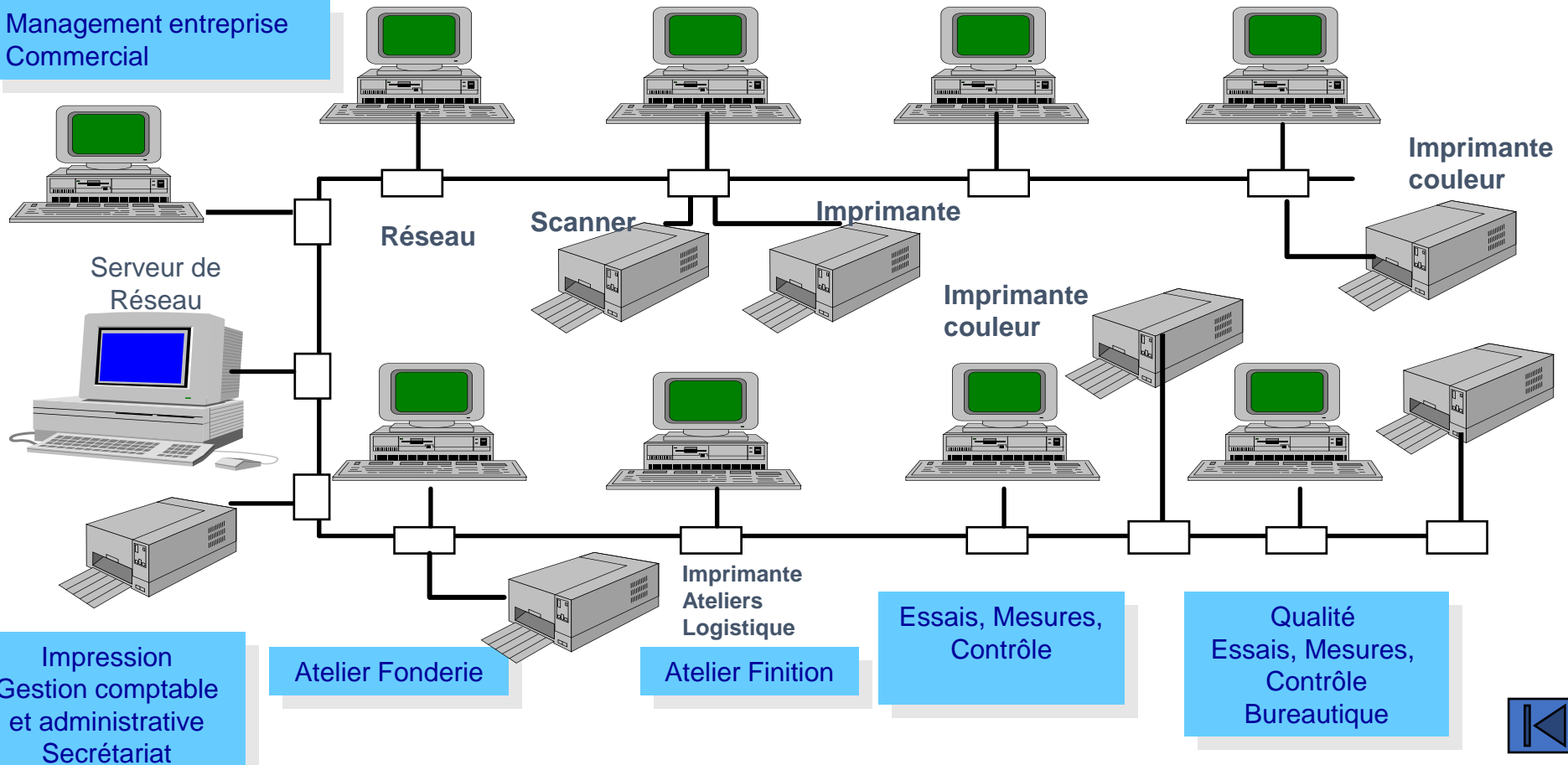
Management entreprise
Bureau Méthodes Industrielles
Commercial

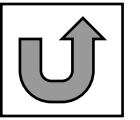
Comptabilité/Secrétariat
Gestion Commerciale
Gestion des prospects

Planification et
lancement fabrication
Magasins/Modèle
Logistique/achats

Bureau Méthodes
Industrielles
Commercial

Management entreprise
Commercial





FIN

MERCI DE VOTRE ATTENTION

